

# FINANZAS & MERCADOS

## Los bancos reducen sus gastos al nivel de 2005 tras ajustar 58.000 empleos

**COSTES DE PERSONAL/** El sector rebaja sus gastos a 3.700 millones de euros en el primer trimestre, tras recortar las plantillas un 21% desde los máximos de 270.000 empleos alcanzados en 2008.

M. Martínez, Madrid.

La banca española comienza a recoger en sus cuentas de resultados los efectos de uno de los ejes de la reestructuración financiera vivida en los últimos cinco años: el redimensionamiento del sector. Junto al saneamiento de los balances y la posterior recapitalización, el ajuste de la estructura del sistema ha sido la tercera gran pata de una reconversión orientada a lograr la vuelta del crédito y a garantizar la viabilidad y rentabilidad futura de las entidades.

Los gastos de personal del sector ascendieron a 3.700 millones en el primer trimestre del año, último dato publicado por el Banco de España. La banca ha reducido esta partida hasta niveles no vistos desde hace prácticamente una década, septiembre de 2005, cuando los costes fueron de 3.647 millones. Los gastos se han recortado un 20% desde el pico trimestral que tocaron en diciembre de 2008. Entonces rozaron los 4.700 millones.

En la misma línea, el conjunto de costes de explotación (no sólo los de personal) rondan actualmente los 6.600 millones, un 14,2% menos que en 2008.

### Plantillas

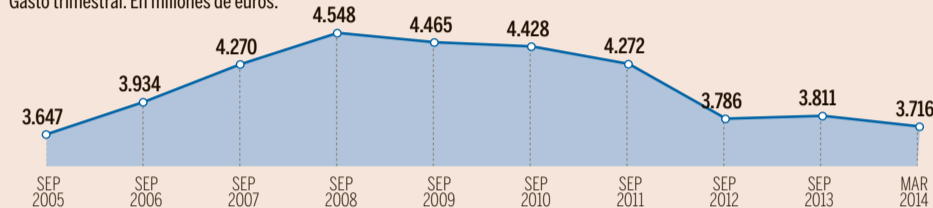
La reducción de gastos de personal se ha producido como consecuencia de un ajuste de plantillas en el sector de 58.000 empleos durante la crisis. Es equiparable al tamaño de las actuales plantillas de CaixaBank, Bankia, Sabadell y Bankinter juntos.

La disminución de empleo

### GANANCIA DE EFICIENCIA

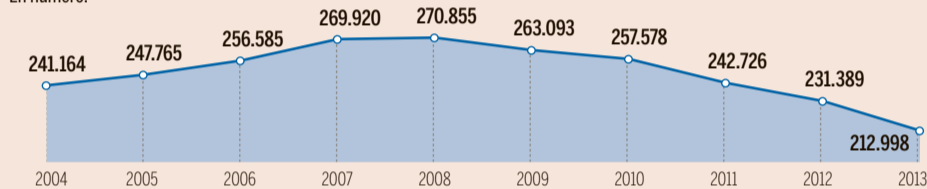
#### > Gastos de personal de la banca

Gasto trimestral. En millones de euros.



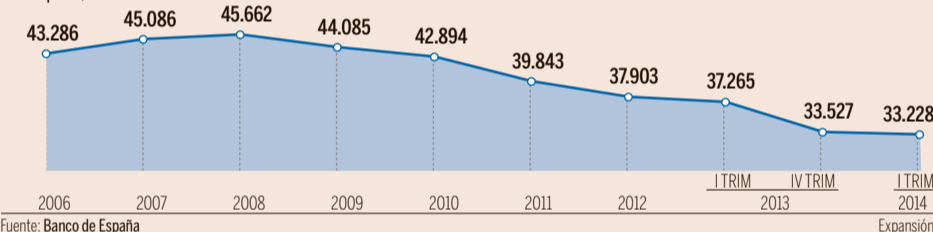
#### > Empleados de la banca

En número.



#### > Oficinas de la banca

En España, en número.



Fuente: Banco de España

### Los gastos de personal se han recortado un 20% desde los casi 4.700 millones de 2008

ha afectado a todo el sector (también a los grupos que no han necesitado ayudas públicas), si bien se ha dado a mayor escala en los bancos con respaldo estatal y sujetos a los planes de reestructuración pautados por Europa.

Tras el proceso, el personal del sistema ha caído hasta 213.000 trabajadores, con una disminución del 21% desde los 271.000 empleos que se alcanzaron en 2008, antes del

estallido de la crisis económica y financiera.

El ajuste de la red de oficinas en España igualmente ha alcanzado los dos dígitos (27%). En cinco años, se han cerrado 12.500 sucursales y la red de la banca ha pasado de 45.600 puntos de venta a poco más de 33.200 oficinas (ver gráfico).

La corrección de la sobrecapacidad del sistema ha sido determinante para incrementar la ratio de eficiencia (gastos sobre ingresos y es mejor cuanto más baja). Así los grupos bancarios surgidos de las antiguas cajas e integrados en Ceca cerraron el primer trimestre con una eficiencia del

### La eficiencia de la banca española mejora en más de 13 puntos porcentuales a la tasa europea

50,1%. Los bancos englobados en la AEB, por su parte, situaron la tasa en el 47,9%.

En ambos casos, el indicador mejora considerablemente la media de la banca europea. La ratio de eficiencia de las entidades de la zona euro está en el 63,3%, más de 13 puntos porcentuales por encima de las tasas de las entidades españolas.

Pese al enorme esfuerzo de redimensionamiento aco-

### Los supervisores reconocen que los planes de ajuste pueden acabar afectando al cliente

tido, las entidades y el Banco de España no dan por cerrado al 100% el ajuste. Aunque el grueso del proceso ya se ha realizado, el supervisor insiste desde hace meses en que las entidades no deben cejar en los empeños de reducción de costes.

En un entorno económico aún muy complejo, en el que persisten distintos elementos de presión sobre las cuentas de resultados, los llamamientos a la banca para perseverar en la mejora de la eficiencia y en el refuerzo de capital son continuados desde el Banco de España.

### Riesgos

Esta apelación para seguir avanzando en la reducción de costes se combina, a su vez, con una alerta sobre los riesgos que implican estas estrategias. El supervisor bancario europeo (EBA) reconoce que las iniciativas de contención de gastos pueden tener implicaciones positivas a medio y largo plazo, pero también generan riesgos en la banca.

Los programas de ajuste de gastos son altamente complejos y pueden requerir cambios materiales en el modelo de negocio de las entidades. "Esto puede afectar a la estructura organizativa, recursos, procesos, cultura corporativa y, en último término, al cliente", advierte la EBA.

La Llave / Página 2

## Unicaja Banco incorpora dos nuevos consejeros

Expansión. Madrid

Unicaja Banco aprobó ayer ampliar su consejo de administración con dos nuevos miembros: Guillermo Jiménez Sánchez y María Luisa Lombardero Barceló, lo que se someterá a aprobación de su junta general de accionistas el próximo 30 de septiembre.

Jiménez, que fue vicepresidente del Tribunal Constitucional y rector de la Universidad de Sevilla, se incorporaría como consejero independiente y Lombardero, actual consejera delegada de Banco Ceiss, tendría carácter de dominical.

Con estas incorporaciones, el consejo de Unicaja Banco quedaría constituido por doce integrantes.

Lombardero cuenta con más de 25 años de experiencia en banca, donde ha desempeñado cargos de responsabilidad en Banca March, BBVA y Cajal.

Por su parte, Jiménez cuenta con un perfil académico y una larga trayectoria profesional en la que ha desempeñado importantes cargos. Es doctor en Derecho por la Universidad de Bolonia y catedrático emérito de Derecho Mercantil de la Universidad de Sevilla. Ha ocupado en la referida Universidad, entre otros, los cargos de rector y secretario general. Ha sido magistrado y vicepresidente del Tribunal Constitucional. Asimismo, fue vicepresidente del consejo de administración del Monte de Piedad y Caja de Ahorros de Sevilla y vicepresidente del consejo de la Sociedad Estatal para la Exposición Universal Sevilla 1992. Está considerado como uno de los mayores especialistas en derecho mercantil.

A PARTIR DEL 14 DE SEPTIEMBRE LAS 10 COMEDIAS ROMÁNTICAS IMPRESCINDIBLES

# Domingos de cine

love actually

"La comedia romántica definitiva. Muy romántica. Muy comedia"

DOMINGO 14 de septiembre

love actually por sólo 1€

CADA DOMINGO UNA NUEVA PELÍCULA

## EL MUNDO

Atención al cliente e información de suscriptores 902 123 124

www.elsusodo.es/promociones

2014 Twentieth Century Fox. Todos los derechos reservados.