

# FINANZAS & MERCADOS

## Los bancos destinan 1.700 millones a recortar sus plantillas en España

**EN 2015/** El sector sigue dando prioridad a elevar su eficiencia. BBVA, tras la compra de Catalunya Banc, CaixaBank, que adquirió Barclays, y Santander, que sigue integrando Banesto, los que más gastan.

Jorge Zuloaga. Madrid

La banca española lleva ya siete años reduciendo su plantilla, y la tendencia continuará a corto plazo. Las principales entidades del país han recortado 7.000 empleos durante el último año sin tener en cuenta las adquisiciones realizadas. Sumando las compras hechas en España de Catalunya Banc, por parte de BBVA; y Barclays España, a manos de CaixaBank, las plantillas de la banca se habrían mantenido en un nivel similar al del año pasado, de 166.000 empleados.

Sólo en los recortes iniciados o anunciados durante el primer semestre, las principales entidades han comprometido cerca de 1.700 millones, que se están destinando principalmente a bajas incentivadas y prejubilaciones.

La entidad que más dinero está empleando para ajustes de plantilla es BBVA. El banco presidido por Francisco González junta las prejubilaciones que viene haciendo en los últimos años a los recortes derivados de la compra de Catalunya Banc. Ambos procesos suman una factura de en torno a 600 millones.

BBVA ha prejubilado a 695 profesionales durante la primera mitad de 2015 y ha provisionado 336 millones a tal fin. La cifra de dotaciones se eleva desde los 299 millones que empleó por el mismo concepto en el primer semestre del año pasado.

### Integración

Junto a ello, la entidad financiera tiene que afrontar el coste de reestructurar el negocio en España tras la integración de Catalunya Banc. En el momento de la compra, BBVA calculó una factura total de 450 millones, de los que entre 250 y 300 millones se cargarían durante 2015.

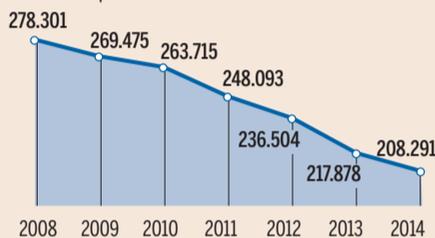
Parte de este coste será por la reducción de costes laborales, cuya negociación con los sindicatos se cerró a finales de julio. Así, el banco ha pactado

**BBVA destina 336 millones a prejubilación y trabaja en la reestructuración de Catalunya Banc**

### CONTINÚA EL AJUSTE

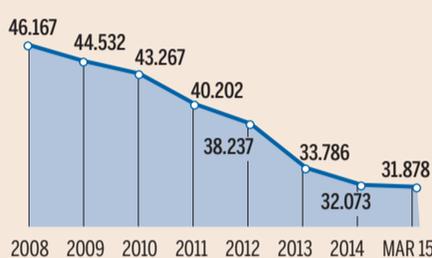
#### > Una cuarta parte menos de plantilla

Evolución del número de empleados del sector financiero español.



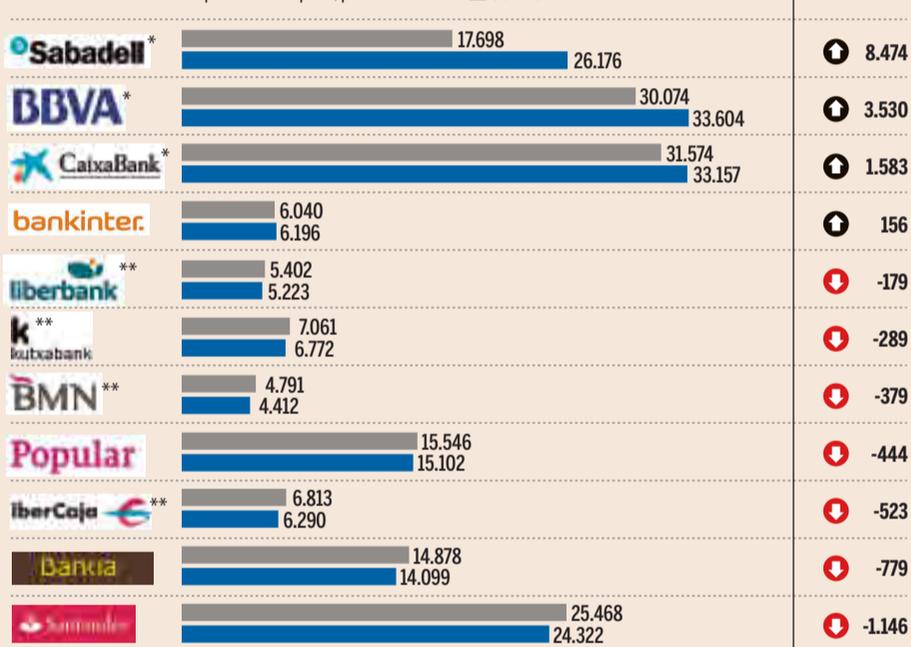
#### > Un 30% menos de oficinas

Evolución del número de oficinas del sector financiero.



#### > Ránking por entidades

Evolución del número de empleados en España, por entidades.



\*Han hecho adquisiciones en el último año. \*\* Plantilla media.

Fuente: Banco de España y entidades

Expansión

un ajuste de 1.557 empleados a través de distintas medidas como prejubilaciones, bajas incentivadas y el paso de 400 de ellos a BBVA.

El caso de CaixaBank es similar. Al estar inmersa en la integración de una entidad –en este caso Barclays España, comprada en 2014–, el grupo se ha visto afectado por

mayores costes de personal.

De esta forma, CaixaBank ha afrontado gastos por 472 millones en el primer semestre para reestructurar su plantilla en un máximo de 1.875 empleos, algunos por movilidad geográfica. De ellos, 975 profesionales procedentes de Barclays España han causado baja o se han re-

colocado, y la entidad pactó con sindicatos en junio otro ajuste de hasta 900 empleados con bajas incentivadas y movilidad geográfica. La entidad ha fijado la reducción de costes como uno de los ejes fundamentales de su plan estratégico 2015-2018. Así, prevé eliminar 3.000 empleos hasta 2018 para elevar su ren-

### Más margen para cerrar oficinas

Las cifras hablan por sí solas: desde que estalló la crisis, a finales de 2008, el sector financiero español ha reducido el número de empleados en 70.000, un 25% menos; y el número de oficinas en 14.300, casi un 31% menos, según las últimas cifras disponibles del Banco de España. Sin embargo, desde el regulador

todavía ven margen de seguir reduciendo los gastos recurrentes, en referencia a las oficinas, dentro del replanteamiento estratégico del sector: "Deben mantenerse los esfuerzos para la reducción de costes", señaló en junio el subgobernador del Banco de España, Fernando Restoy. Añadía que "el sector

bancario español, a pesar de la reducción de los últimos años, se caracteriza por una densidad de oficinas muy superior a la media europea [...]. El desarrollo de nuevas tecnologías debe permitir ganar eficiencia mediante la reducción de puntos físicos de venta sin alterar, en lo sustancial, el modelo de proximidad vigente".

## Linde insiste a la banca que no cobre doble comisión

Expansión. Madrid

El Banco de España tomará medidas si se cobran dos comisiones por sacar dinero de los cajeros. Luis María Linde, gobernador del Banco de España, ha hecho este nuevo llamamiento después de que CaixaBank, BBVA y Santander hayan anunciado su intención de cobrar comisiones por la retirada de dinero en sus cajeros a los no clientes.

"[La advertencia] está dirigida a las entidades y patronales para que actúen en consecuencia. Esperaremos que actúen y tomen medidas y, si no fuera así, el Banco de España actuará como fuera oportuno en esta materia con sus responsabilidades. Es el supervisor bancario", aseguró Linde durante su comparecencia de ayer en la Comisión de presupuestos del Congreso. Insistió, además, en que no se pueden cobrar dos comisiones por un mismo servicio.

La institución sostiene que la retirada de efectivo de un cajero automático constituye un único servicio de pago, con independencia de que se realice en un cajero propiedad de la entidad emisora de la tarjeta bancaria o de otra entidad.

Por otra parte, el gobernador mostró sus reservas sobre la banca pública porque la "experiencia" ha demostrado que "suele acabar mal y con graves problemas".

En todo caso, quiso dejar claro que "no estoy de modo dogmático contra la banca pública", aunque "en general es difícil que sea eficiente y no sea gravosa".

Esta nueva advertencia se produce después de que el Banco de España tomara parte en esta polémica en el pasado mes de julio. Entonces, el regulador envió una carta a todas las patronales del sector (AEB, Ceca, Unacc, Asnef y Anaed) indicando su postura en contra del doble cobro de comisiones para una sola operación.

CaixaBank fue la primera entidad en aplicar esta nueva comisión. Al contrario que Santander y BBVA, otras entidades como Bankia anunciaron que de momento no se sumarian a la iniciativa. Pequeños bancos como Evo Banco están tratando de contrarrestar la iniciativa de las grandes entidades devolviendo las comisiones a sus clientes.

### CaixaBank ha puesto en marcha planes de bajas incentivadas y recolocaciones para 1.875 empleados

tabilidad, si bien contempla contrataciones puntuales para jóvenes, que para este año calcula en 700.

Por su parte, Santander España ha seguido generando sinergias de su fusión con Banesto, tal y como reconoció el consejero delegado del banco, José Antonio Álvarez, en la última presentación de resultados. La entidad ha dotado 478 millones para pensiones y obligaciones similares, cifra en la que están incluidas las prejubilaciones en España. Su plantilla en el país se ha reducido en 1.150 empleados durante los últimos doce meses.

El banco presidido por Ana Botín ya prejubiló a 2.011 profesionales en 2014, para lo que provisionó 642 millones. La entidad tiene en marcha el Plan de Eficiencia, con el que prevé ahorros de costes de 1.500 millones hasta 2016.

### Grupos de cajas

Los grupos de cajas también están centrándose en la reducción de costes. Así, Liberbank ha puesto en marcha un plan de bajas incentivadas para 600 empleados, para lo que calcula un coste de 111 millones de euros que ha provisionado en el primer semestre.

La entidad liderada por Manuel Menéndez se está enfrentando a la oposición de los sindicatos en este plan, con CCOO amenazando con presentar una demanda de conflicto colectivo en la Audiencia Nacional.

Por su parte, Ibercaja Banco pactó en abril un ERE que podría afectar hasta un máximo de 350 empleados, que la entidad calcula que costará 60 millones, que ya se provisionaron en 2014.

Del resto de entidades, sólo Sabadell –tras la compra de TSB– y Bankinter aumentan su plantilla en el último año (ver gráfico adjunto).