# FINANZAS & MERCADOS

#### **EL NUEVO MAPA BANCARIO**

## BBVA reaviva la pugna por el liderazgo del negocio de la banca en España

PREVÉ UNA RENTABILIDAD DE LA INVERSIÓN EN CATALUNYA BANC DEL 15%/ BBVA espera que la entidad catalana aporte 300 millones de beneficio desde 2018, tras asumir costes de reestructuración por 450 millones.

M. Martínez/J. Zuloaga. Madrid. Pugna por el liderazgo de la banca en España. BBVA reaviva una de las batallas desatadas al hilo del proceso de reestructuración financiera iniciado hace va más de cinco años en España. La adquisición por parte de la entidad presidida por Francisco González de Catalunya Banc, una entidad que llegó a ser la tercera caja del país, vuelve a estrechar distancias de negocio entre los grandes grupos financieros: Santander, BBVA y CaixaBank. Desde el inicio de la crisis, los tres están llamados a hacerse con el dominio de la actividad financiera nacional, a raíz de las últimas

Sus estimaciones contemplan que los tres controlarán dos tercios del negocio bancario en España una vez completados los flecos de la reconversión. Hasta ahora y para alcanzar este objetivo, BBVA y CaixaBank han combinado el crecimiento orgánico y las compras de rivales. Santander, frente a todos los pronósticos del mercado, se ha quedado al margen de las fusiones, enfocándose en la reestructuración de su propio negocio en España.

#### Salto

De momento, la integración de Catalunya Banc permitirá a BBVA escalar hasta el primer puesto del ránking por créditos en España, con una cuota del 16,1%, según cifras hechas públicas por el banco. En recursos de clientes, con un peso del 15,2%, también será líder; aunque si sólo se tiene en cuenta el saldo de depósitos, Santander mantiene la primera posición, según los últimos datos públicos facilitados por las entidades (ver cuadro).

Por activos y capitalización también destaca Santander, mientras que CaixaBank es el primer grupo por oficinas y participaciones industriales.

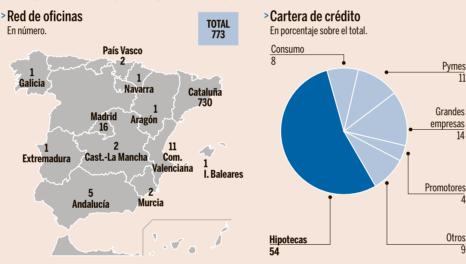
**BBVA** ha solicitado garantías adicionales sobre 400 de los 3.500 millones en créditos fiscales

## RÁNKING DE LA ACTIVIDAD BANCARIA EN ESPAÑA

| ACTIVOS (mill. €) |         | CRÉDITOS (mill. €) |         | DEPÓSITOS (mill. €) |           | OFICINA | CINAS (nº) |       | CAPITALIZACION (mill. €) |           |        |
|-------------------|---------|--------------------|---------|---------------------|-----------|---------|------------|-------|--------------------------|-----------|--------|
| Santander         | 465.914 | BBVA               | 202.761 |                     | Santander | 183.196 | CaixaBank  | 5.716 |                          | Santander | 87.511 |
| BBVA              | 450.918 | CaixaBank          | 190.885 |                     | BBVA      | 181.723 | BBVA       | 4.004 |                          | BBVA      | 53.826 |
| CaixaBank         | 331.376 | Santander          | 157.458 |                     | CaixaBank | 177.273 | Santander  | 4.000 |                          | CaixaBank | 23.733 |

Fuente: AEB, Ceca y entidades . Nota: Los datos recogidos en el cuadro se corresponden con las últimas cifras públicas facilitadas por las entidades. Las variables no son comparables en todos los casos. Las cifras de BBVA ya incluyen el negocio que aportará Catalunya Banc.

### RADIOGRAFÍA DE CATALUNYA BANC



#### > Datos clave de la entidad catalana

| Activos totales           | 63.000 millones de euros |
|---------------------------|--------------------------|
| Créditos brutos           | 28.200 millones de euros |
| Depósitos de la clientela | 25.600 millones de euros |
| Patrimonio                | 2.500 millones de euros  |

13.9% Cobertura de la mora 4.676 1.5 millones

bancario no es, con todo, el único objetivo que se ha marcado BBVA. Según destacó ayer el banco, la compra de Catalunya Banc crea valor para el accionista desde el primer

momento, presenta riesgos

acotados, y se cierra en un mo-

Ganar puestos en el ránking

Fuente: BBVA

mento de despegue de la economía española. BBVA defendió el atractivo de adquirir ahora la entidad catalana, y de elevar la exposición del grupo a España, dos elementos que hasta ahora habían enfriado el interés del sector por Catalun-

"Es una magnífica operación y se ha cerrado a precios muy atractivos. Tendrá una aportación positiva al Beneficio por Acción desde 2016", indicó Jaime Sáenz de Tejada, director de Estrategia y

Catalunya Banc -argumen-

## Marca, clientes y cláusulas suelo

BBVA ganará 1,5 millones de clientes con la absorción de Catalunya Banc, lo que elevará un 18% su clientela actual (8,3 millones). El banco no aclaró si mantendrá o no la marca Catalunya Banc. Cristina de Parias, responsable del negocio en España y Portugal, destacó que este aspecto está bajo estudio, aunque "no es una

prioridad". En la cartera de créditos de Catalunya Banc, unos 25.000 millones netos, las hipotecas que permanecen en balance -las más deterioradas se han vendido a Blackstonetienen un peso del 54%. BBVA eliminará las cláusulas suelo (lo tiene el 12% de las hipotecas) v asumirá este coste, si bien ha considerado esta

variable al hacer su oferta. Otro 14% son préstamos corporativos y el 11%, crédito a pymes. Según BBVA, los créditos de Catalunya Banc se financian ahora íntegramente con depósitos. El coste medio del pasivo es el 2,6%. BBVA quiere reducirlo hasta su nivel, un 1.7% de media (por debajo del 1% los nuevos depósitos).

#### BBVA, con 8,3 millones de clientes en España, sumará 1,5 millones más con la entidad catalana

tó Sáenz de Tejada- es una "franquicia de clientes muy importante", con gran potencial tras la "significativa transformación que ha sufrido en los dos últimos años" por el saneamiento, recapitalización y reestructuración acometida. BBVA se desmarcó de este modo de la percepción que ha rodeado a Catalunya Banc en los últimos años: una franquicia desgastada por una doble subasta fallida y por la situación de interinidad en la que ha vivido prácticamente desde 2009, cuando se fusionaron sus cajas fundadoras.

En la misma línea, BBVA destacó la oportunidad de la inversión en Cataluña, "una de las regiones más ricas", y en el país. "Tras siete años de crisis, España está creciendo. Lejos de ser un problema [elevar la exposición, debería ser positivamente valorado por los inversores", dijo el directivo.

#### Retorno

BBVA calcula que la rentabilidad de la inversión en Catalunya Banc se situará en el 15% en 2018, cuando la entidad adquirida alcance velocidad de crucero y aporte al grupo un beneficio de 300 millones anuales. Con esa aportación y un impacto en capital por la adquisición de 2.000 millones de euros que BBVA absorberá sin ampliaciones y sin alterar la política de dividendos (ver pág. 17), se alcanzará ese retorno. "Es muy satisfactorio", dijo Sáenz de Tejada. Insistió, además, en la recurrencia de ese beneficio previsto de 300 millones, donde no se incluye ninguna aportación de los títulos de deuda (la cartera AL-CO suma 16.800 millones).

Antes de llegar a esa meta. no obstante, BBVA deberá realizar un importante proceso de reestructuración en Catalunva Banc, dado que la mayor parte de las sinergias, 1.200 millones, son de costes (se quieren rebajar un 40%).

## "Una operación que refuerza el sistema bancario"

Francisco González, presidente de BBVA, señaló ayer en referencia a la adquisición de Catalunya Banc que "esta operación demuestra, una vez más, la gran confianza que tenemos en la recuperación de la economía española", que prevén crezca a una tasa del 1% en 2014 y alrededor del 2% en 2015. El primer ejecutivo del banco dijo que "confiamos en que sea una buena operación para BBVA, también para Catalunya Banc, y también para reforzar el sistema financiero español". Subrayó que "antes, durante y después de la crisis hemos seguido invirtiendo en España y, particularmente en Cataluña". En este sentido, recordó que "es la segunda operación que hacemos en Cataluña en los últimos tres años". La adjudicación del grupo que preside José Carlos Pla permite a BBVA ganar cuota en Cataluña, una región que, tal y como señaló González, "representa el 19% del PIB español y el 25% de sus exportaciones". Por ello, el directivo manifestó que "las cifras hablan por sí mismas. Es un gran mercado y va a reforzar el liderazgo de BBVA en España".

En este sentido y una vez cerrada la compra en el primer trimestre del próximo año, BBVA acometerá una reestructuración en Catalunya Banc en 2015 y 2016, con un coste de 450 millones: el 80% se contabilizará en 2015 y el resto, un año después. El banco no quiso aportar ayer detalles de la cuantía que puede alcanzar el ajuste de plantilla y red. Tras los últimos recortes, Catalunya Banc tiene 773 oficinas y 4.676 empleados.

BBVA también indicó que Catalunva Banc tiene activados 3.500 millones en créditos fiscales. Del total, se está negociando con el Frob y Hacienda el aseguramiento de 400 millones, lo que podría rebajar el precio de hasta 1.187 millones pactado (ver pág. 18).

La Llave / Página 2