

## La empresa pública, un cortijo sindical

La huelga salvaje convocada en el Metro madrileño escenifica la aplicada dedicación con que los sindicatos en las empresas públicas se afanan por preservar auténticos pesebres alimentados con el dinero de todos, tomando sistemáticamente a los ciudadanos, siempre los grandes perjudicados, como rehenes de las demandas sectoriales. En estos reducidos de poder, no tienen empacho alguno en practicar lo contrario de lo que predicán. Hablan de solidaridad pero sólo se movilizan ante rebajas en los emolumentos de estos colectivos favorecidos, mientras muestran comprensión ante los drásticos ajustes operados en el sector privado y mutismo respecto a los parados. Hablan de fomentar el empleo, pero su primordial objetivo es transformar estas entidades públicas en lanzaderas de jugosas prejubilaciones. Hablan de igualdad, pero se han guardado de denunciar los escandalosos salarios de los controladores de AENA, mientras reprochan al gobernador del Banco de España un salario por cierto inferior al de bastantes mediocres que se emboscan en sociedades de la órbita del Estado. Hablan de preservar servicios públicos esenciales mientras los socavan con convenios plagados de privilegios que impiden asegurar su sostenibilidad a un coste razonable.

Hablan de cambiar de modelo productivo pero sólo están atentos a implantar la ineficiencia y el despilfarro allí donde pueden. ¿Cómo si no explicar incrementos anuales de la masa salarial media superiores al 10% en empresas públicas ampliamente deficitarias, a base de deslizamientos y reclasificaciones ficticias de categorías laborales? Pero no toda la culpa es suya. En esta labor de zapa han contado con la actitud timorata de gestores más atentos a preservar la denominada "paz social" y el cargo, y con responsables políticos que han preferido ponerse de perfil con tal de evitar conflictos. Por eso la firmeza del gabinete de Esperanza Aguirre ante la huelga del metro constituye una saludable muestra de responsabilidad política y de defensa del interés colectivo. Subraya más la diferencia con la graciosa concesión de Zapatero a los sindicatos de dejar expresamente fuera del decretazo a Renfe, ADIF y AENA, y de no aplicarlo en la práctica ni siquiera a las empresas con cuantiosas pérdidas o apabullantes subvenciones de explotación como Humosa. Pero no basta con resistir la coacción y aplicar medidas contundentes de no respetarse los servicios mínimos.

Resulta urgente plantearse una amplia privatización de las empresas de servicios públicos, mediante fórmulas de partenariado como las que se aplicaron hace una década en el transporte londinense que combinen la eficiencia y recursos financieros aportados por los socios privados con la preservación del interés general. La experiencia demuestra que empresas ruinosas cuando operaban en la órbita pública demuestran ser de las más competitivas al transferirse su gestión a la iniciativa privada. El fin del cortijo sindical tiene mucho que ver en ello.

## Un verano muy caliente para BP

Por el vertido de nunca acabar. La petrolera británica continúa con los trabajos para taponar el derrame de crudo en el Golfo de México, iniciado hace ya más de dos meses, sin que hasta el momento se perciba una solución a corto plazo. Las nuevas estimaciones de la Casa Blanca contemplan que el pozo de la compañía, hundido, está vertiendo al océano entre 1,5 y 2,5 millones de galones (medida equivalente a 3,7 litros) de petróleo al día. La compañía reafirmó el viernes que prevé que el vertido siga activo hasta mitad de agosto y avanzó que, hasta el momento, ha gastado 2.350 millones de dólares (1.898 millones de euros) en las tareas de contención, que pueden verse alteradas por la temporada de huracanes. A la incertidumbre sobre cuándo se taponará la salida de petróleo, se une la imposibilidad de calcular el coste total para la petrolera. A pesar de que BP ya ha aceptado crear un fondo para compensar a las víctimas por 20.000 millones, ha suspendido el dividendo y ha relevado del día a día de las operaciones en el Golfo a su consejero delegado, la empresa no está exenta de las investigaciones judiciales, penales y civiles, ni de las demandas de los afectados. Estos temores destrozan la cotización de BP, que el viernes caía un 6% en la Bolsa de Nueva York y que se negoció a mínimos de 14 años. Desde abril, la compañía ha retrocedido un 53% y ha perdido casi 100.000 millones en capitalización y vale ahora en bolsa 84.500 millones.

A estas alturas y en pleno siglo XXI, parece incomprensible que ni la empresa ni la Casa Blanca hayan encontrado una solución para taponar la fuga y poner fin al mayor desastre medio ambiental de EEUU, según su propio presidente, Barack Obama. En espera de que llegue esa solución, es evidente que el caso ha puesto en evidencia las lagunas jurídicas, administrativas y empresariales que existen en torno a las exploraciones petrolíferas en alta mar. La Administración debe revisar estos procedimientos, del mismo modo que BP, cuya respuesta inicial al caso dejó bastante que desear, tendrá que responder si se confirma que incumplió la legislación en materia de seguridad.

## Los grandes capitales se mueven

Hacienda y las grandes fortunas están jugando al gato y al ratón. Ambos llevan varios meses trabajando en la forma de eludir impuestos, los primeros, y elevar la recaudación pública, el segundo. Esta situación se ha plasmado a la perfección con el impuesto a las rentas altas que el Gobierno planea implantar, y para el que los clientes de banca privada tienen preparados trajes a medida para sortearlo. El último ejemplo se enmarca dentro de la persecución al dinero de los grandes capitales en paraísos fiscales, que los expertos estiman entre 60.000 y 100.000 millones de euros. Hacienda lleva años desarrollando acuerdos de intercambio fiscal con los principales centros 'offshore'. Los grandes patrimonios han reaccionado moviendo su dinero de país en país para eludir las investigaciones. Si no pueden tenerlo en Suiza o Andorra, se lo llevarán a Panamá, Singapur, Costa Rica o donde haga falta. En esta ocasión, el Ejecutivo lleva terreno de ventaja a los defraudadores: ya tiene en marcha negociaciones con los nuevos destinos fiscales que han elegido las grandes fortunas. Además, estos capitales incurrir en un riesgo adicional al trasladar su patrimonio a países con mayor inseguridad jurídica. Hacienda les acecha. Por ello, los expertos recomiendan que den marcha atrás y se acojan a la "excusa absoluta", que les evitaría incurrir en delito penal si son ellos mismos los que traen el dinero de vuelta.

### Mercapital / Teknon

El frustrado proceso de venta de la clínica Teknon de Barcelona a la aseguradora Adeslas no ha disminuido el interés despertado por el ánimo desinversor de BC Partners, su actual propietario. El fondo británico de capital riesgo mantiene su pretensión de abandonar este negocio en el que entró hace seis años, al considerarlo maduro, que en 2008 logró una facturación de 66,7 millones de euros, con una deuda de 16,61 millones y un beneficio anual de 3,09 millones. Unas cifras que han animado a la firma Mercapital, una de las veteranas en el sector español, a presentar una oferta vinculante que podría ascender a 135 millones, que incluiría un plan adicional de

inversiones de unos 25 millones para construir dos nuevos edificios en el complejo del centro médico en la ciudad condal. Mercapital, que cuenta con la financiación garantizada gracias al éxito de suscripción de sus fondos de inversión, cuenta con participaciones en otras empresas de salud como Gasmendi, Recoletas o los centros Holmes Place y O2CW. Su última inversión hospitalaria data del año 2007, cuando vendió al fondo británico de capital riesgo Cinven el 80% de USP Hospitales, aunque el año pasado tanteó la posibilidad de adquirir el grupo Cetir, que pretendía fusionar con Recoletas.

### Agbar

El refuerzo de la estrategia internacional anunciado por Suez tras la toma de control de la mayoría accionarial de Agbar empieza a tomar forma.

Aunque el objetivo prioritario de la compañía de aguas es el mercado estadounidense, donde Suez (que controla el 75% del capital de Agbar) opera desde el año 2000 a través de United Water, el primer contrato en el extranjero de la nueva era ha llegado desde Asia. Agbar acaba de adjudicarse un contrato en Tailandia para mejorar el sistema de potabilización de la provincia de Phitsanulok, situada al norte del país, donde colaborará con la agencia pública provincial que gestiona las infraestructuras hídricas. A pesar de que el contrato no incluye ningún compromiso de inversión, supone un primer paso en un mercado que puede ser la puerta de entrada a otros interesantes nichos de la zona, igualmente necesitados de una mejora de sus servicios de abastecimiento. Agbar ya está presente en China y Corea del Sur, si bien el grueso de su expansión in-

ternacional se ha desarrollado, hasta ahora, en América Latina (opera en Chile, Colombia, Cuba y México). Es en esta zona donde Suez quiere que sea Agbar quien lidere la operativa de todo el grupo, para lo que será determinante la inyección de liquidez de 450 millones de euros que recibirá el gestor de aguas cuando se formalice la venta de su filial de seguros de salud, Adeslas, al holding inversor de La Caixa, Critería, como parte del acuerdo entre la entidad financiera y Suez que dio lugar a la opa de exclusión sobre Agbar.

### Concesionarios

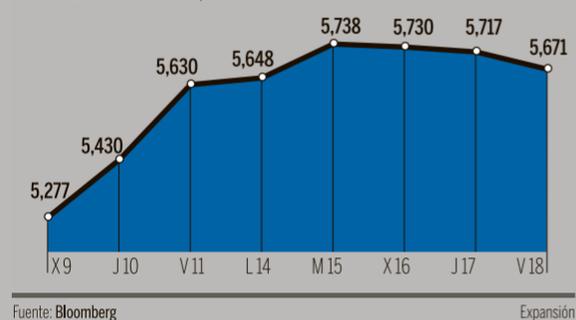
El prometido maná para el sector automovilístico (el Plan 2000E de ayudas a la compra de particulares) no sólo está a punto de agotarse, sino que además está resultando indigesto. Los concesionarios han perdido la paciencia ante los retrasos en los pagos por parte de las autonomías (que debían aportar 500 euros en ayudas a cada operación) y, sobre todo, con su decisión de no reconocer 27.900 operaciones que se acogieron al programa, a las que las marcas aplicaron el descuento de 1.000 euros acordado. El sector reclama unos 14 millones de euros al Ministerio de Industria y a los gobiernos regionales por estas ventas, que se suman a la deuda de 44,4 millones no satisfecha aún por las autonomías por las operaciones que sí reconocen. Estos impagos suponen, en los casos de Valencia y Andalucía, un volumen de pagos pendientes de 5,86 millones y 5,40 millones, respectivamente. Esta situación llega en el peor contexto para el sector. La política de austeridad impuesta por Europa a España ha dado al traste con sus esperanzas de que las ayudas se prorrogasen, a lo que se suma la próxima subida del IVA a partir del 1 de julio, por lo que se da por descontado que las ventas volverán a caer estrepitosamente, tras crecer por encima del 50% mientras han durado las subvenciones. El sector del automóvil ha ido menguando en su aportación al PIB (desde el 5,2% en 2005 hasta el 3,3% en 2009) y sus ratios de rentabilidad han entrado en terreno negativo (del -1% en 2008), por lo que si las autonomías deciden no abonar las cantidades que reclaman los concesionarios pondrían a la industria en una situación límite.

### Más aire tejanero para Ferrovial

El grupo constructor y de servicios sigue recibiendo buenas noticias del mercado estadounidense. La colaboración con el Gobierno de Texas, que dio inicio en 2004, ha permitido al grupo poner en marcha tres autopistas de peaje, con una inversión vinculada de 6.220 millones de dólares (5.050 millones de euros). Ferrovial acaba de plantear, a través de su filial Cintra, la puesta en marcha de un cuarto corredor de pago, que sería el sexto del grupo en Estados Unidos, y que requeriría una inversión adicional de 1.700 millones de dólares. El acuerdo alcanzado con el Gobierno de Texas permite a Ferrovial y sus socios proponer soluciones alternativas para descongestionar el tráfico, sin que deba abrirse un proceso abierto de adjudicación. Además, el apoyo financiero del gobierno local y del federal permite que estos proyectos sean más fáciles de financiar que otras obras civiles de la misma envergadura en otros países. Así, para la tercera autopista desarrollada por Ferrovial en suelo tejanero, el Estado de Texas aportó 490 millones de dólares y el Gobierno de EEUU un crédito subordinado de 850 millones, mientras que el resto del presupuesto se financió con una emisión de bonos realizada por el grupo español y sus socios en esta infraestructura, el fondo Meridian y el fondo de pensiones de bomberos y policías de Dallas. Este tipo de proyectos, además, terminan revirtiendo en el resto de áreas del grupo Ferrovial, ya que contribuyen a incrementar la cartera de proyectos de sus filiales de construcción, Agromán y la tejana Webber.

### LEVES RECORTES

Cotización de Ferrovial, en euros.



Deje sus comentarios a los editoriales y La Llave en [www.expansion.com/opinion](http://www.expansion.com/opinion)