



El astillero de Navantia en San Fernando (Cádiz). ROMÁN RÍOS (EFE)

La industria vaciada: entre la esperanza y la especulación

Las compañías sobreviven presionadas por la incertidumbre y la estrategia de los fondos de inversión

SANTIAGO CARCAR
Madrid

Los ecos de la reconversión industrial solo se mantienen en las hemerotecas y en el recuerdo de quienes vivieron las batallas de Sagunto (1983); Euskalduna (1984); Reinos (1987); Cádiz (1995) o Asturias (2012). La siderurgia, la construcción naval y la minería mudaron de piel a tiro-

nes. Tiempos de piedras, pirotecnia, sangre y miedo. Los restos de aquellas batallas flotan apenas pilotados por fondos, oportunistas y merodeadores de la subvención. La industria superviviente vive momentos inciertos. Los datos del Consejo Europeo indican que supone más del 20% de la economía de la UE. En España, según el INE, representa el 15,3% del PIB, la mitad que en los años 70.

“Las reglas que nos han traído hasta aquí ya no funcionan, porque hemos ido perdiendo trenes de innovación, si queremos a Europa como una región competitiva, que abandere en sectores tecnológicos, es el momento de despertar”, sostiene el presidente de Telefónica, José María Álvarez-Pallete, en sus redes.

Expertos como Rafael Myro, catedrático de Economía Aplicada de la Universidad Complutense y autor de *El futuro de la industria española*, coinciden en el análisis. “El papel de los gobiernos españoles en el esfuerzo tecnológico y la innovación ha sido particularmente pobre”, sostiene Myro, “y como consecuencia de ello, España se ubica en el grupo de innovadores moderados, entre los países de la UE, un grupo en el que convive con las economías del centro y el este de Europa, que poseen niveles de renta per cápita sensiblemente inferiores”.

Si se analiza cuánto aporta el PIB industrial a cada comunidad, destacan el País Vasco, Navarra y La Rioja. Si lo que se analiza es la aportación del PIB industrial autónomo al PIB in-

dustrial nacional, Cataluña es la comunidad que más contribuye al total con un 21,68%, seguida de un grupo encabezado por Madrid, Andalucía y Valencia, con alrededor del 11-12%. En la UE, España ocupa el sexto lugar del ranking por número de empresas (7,85% del total); el cuarto lugar por volumen de negocios (6,46% del total), y el cuarto lugar en valor añadido (5,80% en 2021).

Las grandes corporaciones del pasado o han desaparecido o están en manos de inversores extranjeros. Esta es una lista —lítica— de supervivientes:

● **Celsa Group (siderurgia)**. En crisis desde hace años debido a la caída de la demanda y los costes energéticos. La SEPI aprobó un rescate de 550 millones en 2022 para evitar la quiebra. Los Rubiralta, la familia fundadora, ha perdido el control a favor de un grupo de acreedores liderados por bancos y fondos como Deutsche Bank y Anchorage Capital. El cambio se produjo después de un fallo judicial que avaló un plan de reestructuración bajo la nueva ley concursal española, convirtiendo parte de

La sector representa hoy la mitad de lo que fue en los años setenta

“El papel de los gobiernos españoles ha sido pobre”, explica un experto

la deuda en capital. Los nuevos propietarios han soldado lastre. Han vendido las filiales en Reino Unido y Noruega. Animados por el Gobierno español, los fondos buscan un socio industrial que asegure las raíces del negocio en España y, de paso, compartan cargas.

● **Duro Felguera (servicios energéticos e industriales)**. Empresa histórica de Asturias, especializada en proyectos industriales y de energía. En precurso de acreedores. Nació a finales del XIX con las primeras fábricas de hierro y el aprovechamiento del carbón. En 2021, recibió 120 millones de la SEPI para evitar su desaparición. Pese a la ayuda, sufre problemas de viabilidad por la competencia global y la falta de contratos. En los últimos dos años, la compañía ha impulsado varias líneas de negocio con especial foco en renovables, hidrógeno y sistemas inteligentes. Duro tiene un pleito abierto en Argelia —reclamación de 413 millones— y su socio Prodi —también la SEPI— tienen que decidir hasta dónde llega su compromiso en la compañía.

● **Abengoa (energía y tecnología)**. Con sede en Sevilla y fundada en 1941, es una de las empresas emblemáticas de España, pero ha afrontado una crisis severa desde 2015. En 2021 entró en concurso de acreedores tras no poder conseguir un rescate definitivo. Cox Energy absorbió la compañía en 2023. Su trayectoria es fundamental para entender el tejido productivo de Andalucía. Sus filiales más rentables, como Abengoa Agua, fueron vendidas para pagar deudas. El grupo Cox, asumidos los activos de Abengoa, cotiza en el Mercado Continuo.

● **Navantia (naval)**. Con historia de 300 años y heredera de La Naval, Astilleros Españoles, Bazán

e Izar, la compañía sigue siendo pública. Depende de contratos militares (como las fragatas F-110 para la Armada Española) y ha sufrido ajustes importantes debido a la falta de pedidos civiles y la competencia de astilleros asiáticos.

● **Alu Ibérica (aluminio)**. En 1997, el Gobierno Aznar decidió vender la pública Inespal a la multinacional Alcoa, con centros productivos en San Cibrao, A Coruña y Avilés. Desde entonces, las crisis han sido cíclicas. En 2020, el Grupo Riesgo anunció la adquisición de las antiguas plantas de Alcoa al fondo suizo Parter Capital. En el capítulo final, el juzgado mercantil de Oviedo ha inhabilitado a los gestores de Grupo Riesgo. Actualmente, ambas plantas están en liquidación, con cientos de trabajadores afectados.

● **Tubacex (tuberías de acero inoxidable)**. Constituida en 1963 en Álava, sufrió por la pérdida de negocio en la pandemia. En 2021 redujo plantilla y ha tenido que buscar mercados alternativos, como el hidrógeno, para intentar adaptarse a los cambios en el sector. La compañía controlada por José María Aristastrin ha vendido el 49% de las acciones al fondo soberano de Abu Dabi, Mubadala Investment Company.

● **FerroAtlántica (ferroaleaciones para el acero)**. Con raíces en los años 50, nació por interés militar. Forma parte de lo que fue el gran emporio empresarial Villar Mir, que llegó a tener seis divisiones y hoy tiene la participación en Ferroglobe (43,7%). Inmobiliaria Espacio, el 49% de la argelina Fertal y la compañía de energía VM Energía. FerroAtlántica vendió activos al fondo estadounidense TPG hace cinco años. La empresa ha reactivado la producción en plantas españolas clave como Sabón, Boo y Monzón (Cantabria, Galicia y Aragón), ayudada por la reducción de los precios de la electricidad.

● **Zardoya Otis (ascensores)**. La empresa nació como Zardoya SA en Herrera (Guipúzcoa) en 1919. Creció con el boom inmobiliario de los años cincuenta y sesenta. En los años 70 se fusionó con la multinacional Schneider Otis. En 2022, Otis se hizo con la compañía mediante una opa que tuvo un costo aproximado de 1.513 millones. Mantiene una posición sólida en España.

● **Componentes de automóviles**. El sector registra una transformación sin precedentes para adaptarse al desarrollo del coche eléctrico y a la prohibición de motores de combustión en la UE a partir de 2035. Superado el parón pandémico, las empresas empiezan a levantar cabeza. Las compañías punteras —Gestamp, Teknia, CIE Automotive o Grupo Antolin— han remontado y vuelven a ganar dinero.

MEERMIN 1951, S.L.
(Sociedad segregada)
MEERMIN MADRID, S.L.U.
(Sociedad beneficiaria de nueva creación)
ANUNCIO DE SEGREGACIÓN
En cumplimiento de lo previsto en el artículo 10 del Real Decreto-ley 5/2023, de 28 de junio, de transposición, entre otras, de Directivas de la Unión Europea en materia de modificaciones estructurales de sociedades mercantiles (“RDLMLE”), se hace público, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 8 y 47 del RDLMLE, que el 2 de enero de 2025 la junta general de socios de MEERMIN 1951, S.L. (“Sociedad Segregada”), acordó una operación de segregación de una parte del patrimonio de la Sociedad Segregada en favor de una sociedad beneficiaria de nueva creación que se denominará MEERMIN MADRID, S.L.U. Asiste a los socios y a los acreedores de la Sociedad Segregada el derecho a obtener el texto íntegro de los acuerdos adoptados y del correspondiente balance de segregación, y a los acreedores de dicha sociedad los derechos de protección y adecuación de garantías establecidos en los artículos 13 y 14 del RDLMLE.
En Palma de Mallorca, a 2 de enero de 2025
El Administrador Único de la Sociedad Segregada,
THE WELTED SVIÖE COMPANY S.L., por medio de su persona física representante,
D. José Juan Albaladejo Nieto