

Guerra arancelaria

“La UE debe responder a los aranceles de Trump con represalias sobre las finanzas de EEUU y acelerando el pacto con Mercosur”

Fusiones empresariales

“Hay que favorecer fusiones europeas transfronterizas para crear gigantes europeos, sobre todo en energía, telecomunicaciones y banca”

Inteligencia Artificial

“Frente a ‘Stargate’ en EEUU, tenemos demasiada competencia entre los países europeos en Inteligencia Artificial, no hay unidad”

pymes durante la preparación de mi informe, a finales de la presidencia europea de España. Escuchándolas, la conclusión fue que las pymes no disfrutaban del mercado único porque el sistema legal de cada país es diferente y también entre las regiones de Alemania, España o Bélgica. Y si eres una pyme, el agravio es todavía mayor. De ahí la necesidad de crear esta vía rápida. El problema es el tiempo necesario para construir el marco jurídico común para cada país. El riesgo está en la implementación porque solo funcionará si es total. Si genera los mismos problemas que hay hoy será inútil. Pero es una gran oportunidad.

– **El ministro de Economía español tomó su idea para lanzar la ‘Comunidad 20’, unificando las reglas entre regiones y ciudades autónomas como primer paso hacia un marco común con Portugal. ¿Sería una buena vía de implementación?**

Me gusta muchísimo la iniciativa del ministro Cuerpo, sigue la misma dirección, demuestra que la idea funciona. Y es la manera de dar una vía rápida sin abolir las particularidades nacionales y regionales, creando las condiciones para superar todo esto sin una batalla ideológica y dar facilidades a las pymes, que son las que se van a beneficiar.

– **¿La amenaza de guerra comercial global acelerará los hitos pendientes de la UE, como la unión bancaria y la fiscal, o frenará los avances?**

Esta presión exterior es positiva para avanzar en estos temas. Tenemos la necesidad de subir de nivel y la única posibilidad es crear un marco jurídico que favorezca las fusiones. Los protagonistas del mundo económico se están moviendo, es un momento de movimientos y fusiones.

– **¿En qué sectores prioriza facilitar esas fusiones?**

En los tres sectores donde el mercado único está más fragmentado: energía, telecomunicaciones y finanzas. Es fundamental trabajar en fusiones transfronterizas, capaces de crear campeones europeos mediante fusiones de empresas dominantes en los diferentes países.

“Europa necesita capacidad fiscal común para aumentar el gasto en Defensa”

J. Portillo, Madrid

– **La vuelta de Trump ha reabierto el debate sobre el gasto militar, ¿urge que la UE gaste más en Defensa?**

Sí, con dos condiciones. La primera es que tenemos que hacerlo con una capacidad fiscal común, que va a ser la palanca que posibilite extender su uso en otros sectores. Para elevar el gasto en Defensa ya hay un impulso de los países del noreste, los que están cerca de Rusia, los mismos países que son contrarios al modelo [del programa de ayudas comunitarias] *Next Generation EU*. Pero si tenemos capacidad fiscal común para gastar más en Defensa creo que les será imposible decir que la usemos para comprar armas y no para luchar contra el cambio climático, por ejemplo. En segundo lugar, propongo usar el Mecanismo Europeo De Estabilidad (MEDE) para financiar la Defensa común porque está totalmente desaprovechado. Está operativo en Luxemburgo, pero sigue bloqueado por la falta de ratificación del Gobierno italiano y es un instrumento poderoso para situaciones de emergencia.

– **España está a la cola de la OTAN en gasto en Defensa, con el 1,28% de su PIB frente al 2% que requiere la alianza y el 5% que plantea ahora Trump, ¿qué debe hacer?**

Las dos cosas que he planteado antes son fundamentales para países como España e Italia. Somos los dos países que se han aprovechado más de la situación precedente y ahora nuestro bajo gasto militar va a ser un problema. Todos los países del noreste tienen un 3%-4% de su PIB destinado a gasto de Defensa y nosotros con nuestro 1,2% o 1,3% lo vamos a tener complicado, porque no es posible en nuestros Presupuestos desplazar gasto social a la Defensa. La única opción es hacerlo juntos con esta capacidad fis-



Enrico Letta fue el autor del informe sobre el mercado único que encargó el Consejo Europeo.

cal común y el uso del MEDE.

– **¿Cómo evalúa el comportamiento de la economía española ahora que se acerca al país como decano del IE?**

Para mí es un gran placer y un privilegio estar en España en este periodo y trabajar en una gran universidad como es IE. La economía española está en una época dorada gracias a políticas que son positivas y a su internacionalización. Es un país muy abierto a inversores y personas, con una relación estratégica con Latinoamérica, un gran éxito porque es el continente de crecimiento del futuro y para las empresas españolas es una fantástica oportunidad. Es un ejemplo muy positivo que otros países en Europa tienen que com-

prender: la apertura en el marco económico es la llave del éxito. Además tiene capacidad de atraer gente, muchísimos están haciendo lo que yo al trasladarse a España por su dinámica positiva.

– **¿A qué achaca la divergencia entre los buenos datos macroeconómicos y la mala percepción ciudadana?**

Desafortunadamente es típico de estos periodos porque el crecimiento que los economistas y los datos económicos ofrecen necesita años para ser percibido en las calles. La gente ve los datos y si no percibe la mejora de sus propias condiciones de vida cree que no son verdad. Aquí es fundamental continuar con políticas que fomenten el creci-

miento y hacer un buen uso de los fondos europeos. Un éxito de este gran plan [*Next Generation EU*] de relanzamiento tras el Covid es demostrar que Europa es fundamental para España y los otros países mediterráneos.

– **¿Cómo puede Europa garantizarse una mayor autonomía estratégica en el abastecimiento de energía?**

Tenemos que hacer un gran proyecto de inversiones sobre infraestructuras e interconexiones. España conoce muy bien este tema porque los Pirineos son un increíble muro físico, pero también económico por la falta de interconexiones. Europa invierte el doble en energía solar que EEUU pero el resultado

“España e Italia tienen un problema común por su bajo gasto militar y no podrán cubrirlo con gasto social del Presupuesto”

“La economía española vive una época dorada por su internacionalización, es un ejemplo para otros”

de su inversión es el mismo porque la falta de interconexiones genera una pérdida de capacidad.

– **Está en Madrid porque se ha incorporado como decano en el IE, ¿cuál será su papel y qué le atrajo del proyecto?**

Es un gran proyecto, el IE se pone el objetivo de ser una universidad global. Es fantástico, uno de los proyectos más ambiciosos, con un nuevo campus en Nueva York, y un gran trabajo de conexión de los alumnos con el mundo laboral, las empresas y las organizaciones internacionales. Mi papel va a ser el de reforzar la actividad en Ciencias Políticas, donde hemos lanzado una nueva licenciatura.

– **¿Qué rol deben jugar organizaciones como IE o las escuelas de negocio al formar a los líderes del futuro?**

Su papel más importante es el de cambiar la manera en que se educa a las nuevas generaciones. La mía fue educada mediante silos: si querías ser abogado, estudiabas Derecho, para ser médico, Medicina. Yo creo que los líderes del futuro serán los capaces de entender de tecnología, ciencias sociales, derecho y humanidades. Y este puente entre humanismo y tecnología es la verdadera ambición de la universidad del siglo XXI. El IE tiene esta visión y fue una de las razones de mi incorporación, formar a generaciones de dirigentes europeos públicos y privados.